



阿里影業聯手王家衛梁朝偉 打造首部電影《擺渡人》

全面加速影視產品開發 大數據及互聯網助力發展

2015 年 1 月 11 日，中國北京 — 阿里巴巴影業集團有限公司（香港聯合交易所代號：1060；「阿里影業」或「公司」）今日宣布，由公司主導投資的電影項目《擺渡人》全面啟動，成為阿里影業去年 8 月正式更名後的首個電影項目，標誌著公司業務發展已全面啟航。該片將由名導演王家衛擔任監製，原作小說作者、中國 80 後著名作家張嘉佳擔任導演及編劇，並獲得影視巨星梁朝偉出任男主角。

阿里影業行政總裁兼執行董事張強表示，作為阿里巴巴集團在文化影視娛樂業務的平台，未來阿里影業將通過互聯網和大數據拓展業務，打造以用戶需求為核心的創新模式，加速文化領域資源整合及業務拓展工作，構建全新的產業鏈式文化運營模式。

運營全面升級，產品開發提速

打造具優質內容的產品一直是阿里影業的運營核心，而此次主導投資的《擺渡人》集合了華語電影圈的一線陣容，由王家衛、張嘉佳及梁朝偉組成的強力班底，反映了阿里影業的產品標準，即包含優質故事、一線編劇和導演及超強演員陣容，並切合觀眾需求的產品。

《擺渡人》是阿里影業新管理團隊到任後的首個項目，電影改編自張嘉佳的同名短篇小說。阿里影業 2014 年獲阿里巴巴集團入主後，包括中影集團前副總裁張強在內的一批影視界精英陸續加盟阿里影業，全面改進和提升公司的運營模式和戰略發展。隨著業務調整和資源整合逐步完成，阿里影業的產品開發工作亦正有序推進，多個電影和電視項目的開發進度獲得提速。

除《擺渡人》外，阿里影業亦購入了《還珠格格》小說的電影改編權和電影《狼圖騰》的海外發行權等。在收購熱門項目的版權外，阿里影業亦獲得王家衛、陳可辛、周星馳等頂級導演未來項目的優先投資權，並分別與上述導演簽訂了戰略合作協議。

以大數據為核心，構建全產業鏈商業生態

作為全球最大的電商平台和移動電商平台，阿里巴巴集團在大數據領域擁有大量積累，而對這些數據的挖掘和開發，將成為阿里影業的核心競爭力。除產品開發和運營方面的全面升級，阿里影業更將逐步通過大數據，深度挖掘及分析主流觀眾的消費需求、消費習慣、人口統計學等訊息，對焦項目的最佳賣點及宣傳渠道，藉此大幅提高營銷效益，甚至透過大數據掌握電影觀眾對衍生產品的需求，以消費者需求為出發點，與阿里巴巴集團平台上的商家合作，開發出符合消費者口味的影視項目衍生產品。

在影片製作方面，阿里影業將發展 C2B（以消費者需求為核心實現商業和產業訂製）模式，透過阿里巴巴集團的龐大數據、雲計算、數據分析和電商平台，基於大數據分析，打造符合大眾需求的影視產品。未來，阿里影業亦可能為消費者提供個性化產品，如對

特定消費群體的特性進行分析，製作符合不同世代、不同類型、不同地域的觀眾需求的影片。

目前，阿里影業與阿里巴巴集團已經就互聯網領域的資源和業務開展協同合作。阿里影業將借助阿里巴巴集團完善的互聯網生態系統，通過對電子商務、社交網絡、互動娛樂、定位服務(Location-Based Services)等重要業務板塊的整合和協同，構成循環的 O2O 電影營銷模式。

加速資源整合，突顯協同效應

隨著阿里影業加快產品開發，其與阿里巴巴集團業務間的協同效應亦開始展現。張強表示，在加強線下渠道的現有優勢外，阿里影業將以電商平台作為重要的電影票銷售渠道和影片宣傳媒體，充分利用淘寶網的流量為影片造勢，並通過支付寶平台來吸引用戶購買電影票。

與淘寶電影的深度結合，將進一步提升阿里影業的核心競爭力。阿里影業正聯同淘寶電影構建一套全新的產品銷售體系，優化網上訂座和電影預售環節以提高營銷效率，發展電子商務和文化產業的跨行業深度合作模式，以補充和完善傳統的電影宣傳發行和售票模式。

根據國家廣電總局的 2014 年中國電影票房數據顯示，去年中國內地票房總收入增長幅度高達 36.15%，由 2013 年的 217.69 億元人民幣，增至 296.39 億元人民幣，反映電影產業市場的巨大潛力。同時，以互聯網為主要銷售途徑的預售票進一步在中國市場普及，這種線上線下融合的趨勢為消費者帶來價格吸引的預售票，從而加速二、三線城市電影市場規模增長，以及令電影消費更為普及。而二、三線城市正是阿里影業的重點關注的潛力市場，這些城市的潛在用戶，很多已被阿里巴巴集團龐大的生態系統所覆蓋。

未來，阿里影業的業務範疇將不僅僅局限於內容製作領域，而是利用互聯網的技術和分銷渠道，在內容創新、投資、製作和發行，以及衍生產品等商業開發領域建立起產業鏈，從而借助阿里巴巴集團的既有優勢，構建完整的商業生態圈。

隨著《擺渡人》的項目啟動，上述龐大的生態產業鏈將開始有序運轉。張強表示，阿里影業將以消費者需求為核心來開發和運營產品，藉著阿里巴巴集團的雲計算平台與大數據技術，阿里影業將得以充分挖掘消費者的需求，在影視劇的製作、宣發、衍生產品開發等領域，搭建出完整的商業生態。



阿里影業行政總裁兼執行董事張強(左二)，《擺渡人》監製王家衛(左一)，《擺渡人》導演兼編劇張嘉佳(右一)，《擺渡人》主演梁朝偉(右二)，在北京出席發佈會，正式宣佈由阿里影業主投的電影項目《擺渡人》全面啓動。

-完-

關於阿里巴巴影業集團有限公司

阿里巴巴影業集團有限公司於香港聯合交易所有限公司（股份代號：1060）及新加坡證券交易所有限公司（股份代號：S91）上市。阿里影業為阿里巴巴集團影視娛樂業務的平台，主要於中國內地經營文化事業相關之業務，包括電影及電視劇製作、發行及版權業務，以及雜誌廣告及發行等業務。